



Programa de Assistência Técnica e Extensão Rural Goiás Social



SEAPA
Secretaria de Estado
de Agricultura,
Pecuária e
Abastecimento



RAFAEL DE MAGALHÃES GOUVEIA

PRESIDENTE DA EMATER

DANILO DE AZEVEDO COSTA

DIRETOR DE GESTÃO INTEGRADA

KIN CARLOS GOMIDES

DIRETOR DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL

MARIA JOSÉ DEL PELOSO

DIRETORA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA

EDILSON ALENCAR

CHEFE DE GABINETE

ELZENÚBIA MOREIRA

CHEFE DE COMUNICAÇÃO SETORIAL

WELBER FERREIRA DA FONSECA

CHEFE DA PROCURADORIA SETORIAL

MAIS INFORMAÇÕES

GERÊNCIA DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL

Rodovia R-2, Quadra Área, Lote AR-3 Campus - Samambaia, Goiânia - GO, CEP:
74690-631. Telefone: (62) 3201-1589

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO	4
CONTEXTO E DESAFIOS	5
OBJETIVOS TÁTICOS E OPERACIONAIS	6
METODOLOGIA DE EXECUÇÃO	8
ATIVIDADES TÉCNICAS	10
MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO	12
ENGAJAMENTO E RESPONSABILIDADE	13
CONSIDERAÇÕES FINAIS	14
ANEXO: CADEIAS DE VALOR PRIORITÁRIAS	15

PROGRAMA DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL GOIÁS SOCIAL

Introdução

A Assistência Técnica e Extensão Rural (ATER) desempenha um papel essencial no desenvolvimento sustentável da agricultura familiar em Goiás. Ao oferecer suporte técnico especializado e orientação aos agricultores familiares, por meio da execução de políticas públicas, a ATER contribui diretamente para a melhoria da produtividade, a adoção de práticas agrícolas sustentáveis e a geração de renda no campo.

Através da ATER, os agricultores têm acesso a conhecimentos atualizados em gestão de propriedades, tecnologias apropriadas e técnicas inovadoras que permitem o manejo eficiente dos recursos naturais, a diversificação das atividades agrícolas e a integração de sistemas produtivos. Isso não apenas aumenta a qualidade dos produtos agrícolas, mas também promove a conservação ambiental e a resiliência das comunidades rurais frente aos desafios climáticos e econômicos.

Além disso, a ATER desempenha um papel crucial na promoção da inclusão social, na valorização da cultura local e na promoção de práticas agrícolas responsáveis. Ao fortalecer a agricultura familiar, a ATER contribui para a segurança alimentar e nutricional da população, para o desenvolvimento econômico das áreas rurais e para a construção de um modelo agrícola mais justo, sustentável e resiliente.

Num contexto estratégico, a Assistência Técnica e Extensão Rural é um instrumento poderoso para o fortalecimento da agricultura familiar em Goiás, fixação das famílias rurais no campo, de forma digna em meio a construção de um futuro rural mais próspero e equitativo.



No contexto atual, a agricultura familiar em Goiás enfrenta uma série de desafios que afetam diretamente a sustentabilidade e o desenvolvimento dessas comunidades rurais. Entre os principais desafios estão a falta de acesso a crédito e tecnologia, a baixa produtividade e a dificuldade de comercialização dos produtos.

A falta de acesso a crédito e tecnologia limita significativamente a capacidade dos agricultores familiares de investirem em melhorias e inovações em suas atividades. Isso os coloca em desvantagem em relação aos grandes produtores que têm mais recursos disponíveis para modernizar suas práticas agrícolas e adotar tecnologias avançadas.

A baixa produtividade é outro desafio enfrentado pela agricultura familiar em Goiás, muitas vezes decorrente da falta de recursos para investir em insumos de qualidade, técnicas adequadas de manejo e capacitação técnica dos agricultores. Isso impacta diretamente na renda das famílias rurais e na qualidade de vida no campo.

Além disso, a dificuldade de comercialização dos produtos é uma questão relevante, pois os agricultores familiares muitas vezes enfrentam barreiras no acesso aos mercados, na negociação de preços justos e na logística de escoamento da produção.

Nesse contexto, a Assistência Técnica e Extensão Rural (ATER) desempenha um importante papel ao oferecer suporte técnico, capacitação e orientação aos agricultores familiares. A ATER ajuda a identificar soluções para os desafios enfrentados, promove a adoção de práticas agrícolas sustentáveis, facilita o acesso a crédito e tecnologia, e auxilia na organização e na comercialização dos produtos.



Os objetivos táticos e operacionais que vão guiar as atividades dos técnicos agrícolas serão:

- **Atendimento de 40 agricultores familiares por técnico, mapeados e acompanhados mensalmente:** garantir um atendimento próximo e personalizado a cada agricultor familiar, em cadeias de valor estratégicas com foco no mercado (vide anexo), buscando compreender suas necessidades específicas e oferecendo orientações e suporte técnico de forma contínua ao longo do ano, visando o desenvolvimento sustentável de suas atividades agrícolas.
- **Realização de pelo menos 1 evento por município por ano, com identificação e calendarização:** Planejar e organizar eventos estratégicos em cada município para promover o compartilhamento de conhecimentos, a troca de experiências entre os agricultores familiares, a disseminação de boas práticas agrícolas e o fortalecimento das parcerias locais, contribuindo para o desenvolvimento integrado das comunidades rurais.
- **Execução de ao menos 10 contratos de operação de crédito por técnico:** facilitar o acesso dos agricultores familiares a recursos financeiros por meio da orientação e suporte na elaboração e execução de contratos de operações de crédito, promovendo a viabilidade econômica de suas atividades e incentivando o investimento em melhorias produtivas e tecnológicas.
- **Apoio na execução de convênios e outras parcerias:** fortalecer parcerias estratégicas com instituições públicas, privadas e do terceiro setor para ampliar o leque de oportunidades e recursos disponíveis aos agricultores familiares, promovendo a cooperação e a sinergia entre diferentes atores em prol do desenvolvimento rural sustentável.
- **Atendimento das demandas de programas transversais:** integrar as ações da Emater Goiás aos programas e políticas públicas voltadas para o desenvolvimento rural, garantindo a articulação eficiente e a adequação das atividades às demandas e objetivos dessas iniciativas, visando maximizar os impactos positivos nas comunidades atendidas.

-
- **Identificação de oportunidades ligadas à agroindustrialização, turismo rural e outros arranjos produtivos locais:** identificar e fomentar oportunidades de diversificação e agregação de valor às atividades agrícolas familiares, como a implantação de agroindústrias, iniciativas ligadas ao desenvolvimento do turismo rural e a participação em arranjos produtivos locais, visando ampliar as fontes de renda e fortalecer a economia rural.
 - **Promoção das ações Agroecológicas:** A ideia é incentivar ações em agricultura sustentável que utilize tecnologias limpas e integradas ao ecossistema. Socializar o conhecimento agroecológico por meio de metodologias interativas, seja em encontros presenciais ou a distância, e também promover a troca de experiências. As ações visam a redução de uso de insumos externos à propriedade, valorizando os saberes locais, ajustando as demandas econômicas, as necessidades ambientais, sociais e de cenário produtivo de cada empreendimento familiar.
 - **Outras atividades relacionadas:** desenvolver e implementar outras ações e projetos alinhados com as demandas e potencialidades das comunidades atendidas, conforme delineamentos estabelecidos estrategicamente, visando atender de forma abrangente e eficaz às necessidades dos agricultores familiares aliado ao desenvolvimento e aplicação da Política Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural – PNATER – para a Agricultura Familiar.



A metodologia adotada pela Emater Goiás para atingir os objetivos propostos é fundamentada em um modelo participativo e customizado. Inicialmente, os técnicos farão mapeamento, por meio de questionários, de 40 agricultores familiares, preferindo, sempre que possível, público em condição de vulnerabilidade e/ou inércia social, os quais serão acompanhados de forma mensal.

Esse acompanhamento inclui visitas regulares às propriedades, onde são identificadas necessidades, aplicadas orientações técnicas e monitoradas as atividades agrícolas associadas ao portfólio de programas e ações desenvolvidas pela própria Emater Goiás.

Além disso, deverá ser mapeado e realizado anualmente pelo menos um evento em cada município, com uma programação detalhada e previamente informada (calendarizada). Esses eventos são importantes para disseminar conhecimento, promover a troca de experiências entre os agricultores, e fortalecer o vínculo com as comunidades rurais. Em alguns casos, tais agendas poderão contar com apoio das unidades regionais ou mesmo a unidade central.

No que tange à execução de operações de crédito, cada técnico é responsável por conduzir 10 contratos, facilitando o acesso dos agricultores a recursos financeiros essenciais para o desenvolvimento de suas atividades produtivas.

A Emater Goiás também se empenha na realização de convênios e parcerias estratégicas, garantindo o suporte necessário para a implementação de projetos e programas que beneficiem diretamente a agricultura familiar, podendo demandar apoio dos técnicos de campo na execução das parcerias que ela for signatária.

Além disso, a equipe da Emater Goiás nas unidades locais deverá atender as demandas dos programas transversais onde a Emater atua como parceiro e

promotor de políticas sociais voltadas ao meio rural, estabelecendo uma integração sinérgica entre as ações setoriais e as necessidades globais do setor agrícola.

A identificação e exploração de oportunidades relacionadas à agroindustrialização, turismo rural e outros arranjos produtivos locais também são priorizadas, visando diversificar as fontes de renda e promover a sustentabilidade econômica das famílias rurais, devendo se reportar à Unidade Regional/Central, uma vez identificadas oportunidades.

Por fim, outras atividades complementares poderão ser demandadas de forma estratégica, sempre alinhadas com os objetivos e diretrizes da Emater Goiás para o fortalecimento e desenvolvimento sustentável da agricultura familiar em Goiás.



- Atendimento aos Agricultores Familiares
 - Realização de visitas mensais para atendimento a 40 agricultores familiares por técnico.
 - Mapeamento e acompanhamento das propriedades, com foco em práticas sustentáveis e aumento da produtividade.
 - Com foco multidisciplinar elaborando planejamento tático local de atendimento das famílias validado institucionalmente com perspectivas aos Planos Plurianuais Estaduais.
- Promoção e Comunicação Institucional
 - Planejamento e realização de pelo menos 1 evento por município ao longo do ano.
 - Identificação de temas relevantes e calendarização dos eventos para engajar os agricultores e promover troca de conhecimentos a ser informado e validade
- Operações de Crédito
 - Execução de 10 contratos de operação de crédito por técnico ao longo do ano.
 - Apoio na elaboração de projetos e acompanhamento dos processos de financiamento para os agricultores familiares.
- Apoio em Convênios, Parcerias e Programas Transversais:
 - Colaboração ativa na execução de convênios e parcerias com entidades públicas e privadas.
 - Participação em iniciativas que promovam o desenvolvimento rural e a sustentabilidade.
 - Identificação e atendimento das demandas relacionadas a programas transversais, como assistência social, educação ambiental e saúde rural.
 - Integração das ações da Emater Goiás com políticas públicas e programas governamentais.

-
- Identificação de Oportunidades e Arranjos Produtivos Locais:
 - Mapeamento e identificação de oportunidades para o fortalecimento da agroindustrialização, turismo rural e outros arranjos produtivos locais.
 - Estímulo ao empreendedorismo rural e à diversificação de atividades econômicas nas comunidades atendidas.
 - Desenvolvimento de ações complementares e adaptadas às necessidades específicas de cada região.
 - Flexibilidade para atender demandas emergentes e oportunidades de desenvolvimento rural.
 - Fortalecimento das políticas de identificação de produtos, selos, inspeção, caracterização das realidades locais e tradições culturais.



A Emater Goiás adota um sistema de monitoramento contínuo das atividades realizadas por seus técnicos, utilizando ferramentas de registro e acompanhamento que permitem uma visão abrangente e detalhada das ações em campo. Isso inclui o lançamento de atividades executadas em sistemas informatizados para registro de dados.

Além disso, são realizadas reuniões periódicas de acompanhamento e avaliação, tanto internamente entre as equipes técnicas, quanto administrativas. Essas reuniões serão oportunidades para revisão de metas, identificação de desafios e compartilhamento de boas práticas.

A avaliação dos resultados alcançados é feita de forma sistemática, considerando indicadores específicos para cada atividade desenvolvida. Isso permite uma análise mais precisa do impacto das ações da Emater Goiás na melhoria da qualidade de vida dos agricultores familiares e no desenvolvimento sustentável das comunidades rurais.

A Emater Goiás também poderá lançar mão de avaliação externa, envolvendo parceiros, instituições de pesquisa e órgãos governamentais, para garantir a transparência e qualidade dos serviços prestados.

Além disso, o feedback dos agricultores familiares e das comunidades será constantemente solicitado e valorizado, contribuindo para o aprimoramento contínuo das práticas e estratégias da Emater Goiás na assistência técnica e extensão rural.



Considerando a diversidade de perfis e experiências de nossos colaboradores, reconhecemos a importância de um comprometimento integral com as atividades estabelecidas neste planejamento. Cada colaborador, independentemente das particularidades à qual está sujeito, é peça fundamental na busca pelos objetivos estratégicos da Emater Goiás. Portanto, ressaltamos a importância de uma participação ativa e responsável de todos, garantindo a eficácia e a eficiência de nossas ações no campo.

Para garantir a qualidade e o alcance dos resultados esperados, será utilizado um sistema de monitoramento e avaliação contínuos, no qual cada colaborador será avaliado com base em indicadores de resultado na contribuição efetiva para o cumprimento das metas estabelecidas. Destacamos que o cumprimento das responsabilidades pactuadas individualmente, incluindo o lançamento obrigatório de dados nos sistemas, serão avaliadas de forma individual, local, regional e à nível estadual. Isto, alinhado ao estabelecido no Plano Pluri Anual (PPA) 2024-2027 do Estado de Goiás, contribuirá para a planificação das entregas entre todos os colaboradores. Dessa forma, reforçamos a importância de cada membro da equipe assumir sua parcela de responsabilidade para garantir o sucesso de nossas iniciativas e o alcance dos objetivos estratégicos da Emater Goiás.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O planejamento tático-operacional da ATER desempenha um papel fundamental no alcance dos objetivos estratégicos da Emater Goiás. Ao traçarmos metas claras e estratégias bem definidas, fortalecemos nossa capacidade de atender às demandas dos agricultores familiares de forma eficiente e sustentável. A integração das diretrizes estabelecidas neste documento promove um ambiente colaborativo e comprometido, refletindo nosso compromisso com a eficiência, transparência e excelência na prestação de serviços.

Nosso foco na capacitação contínua, na inovação e na busca por parcerias estratégicas reforça o comprometimento da Emater Goiás em proporcionar soluções eficazes para os desafios enfrentados pela agricultura familiar em Goiás. Acreditamos que, por meio da implementação diligente das atividades planejadas e do monitoramento constante de nosso desempenho, podemos alcançar resultados significativos e contribuir de maneira positiva para o desenvolvimento sustentável do setor agrícola em nosso estado.

Além disso, reconhecemos a importância da integração e colaboração entre diferentes esferas de atuação. Nossos colaboradores, ao se depararem com demandas transversais provenientes de outras secretarias, prefeituras ou instituições parceiras, são orientados a reportar-se ao gabinete para promover um alinhamento técnico-operacional. Esta abordagem visa garantir sinergia e eficácia nas ações desenvolvidas, fortalecendo as parcerias e maximizando os resultados em prol dos agricultores familiares e do desenvolvimento rural sustentável em nosso estado.

Agradecemos a todos os envolvidos neste processo e reiteramos nosso compromisso em continuar aprimorando nossas práticas, visando sempre o benefício e o bem-estar dos agricultores familiares e o progresso de Goiás como um todo. Juntos, podemos construir um futuro mais próspero e inclusivo para todos os cidadãos goianos.

ANEXO: CADEIAS DE VALOR PRIORITÁRIAS

Neste anexo, apresentamos as nove cadeias de valor estratégicas priorizadas pela Assistência Técnica e Extensão Rural (ATER) da Emater Goiás. Essas cadeias foram selecionadas com base no critério de aproveitar os esforços do governo em fortalecer setores já trabalhados pela Emater Goiás, bem como iniciativas existentes em diversas instituições. Destacamos a importância de cada uma dessas cadeias para o desenvolvimento sustentável da agricultura familiar em Goiás, visando não apenas o fortalecimento econômico, mas também a preservação ambiental e o bem-estar social das comunidades rurais. As instituições envolvidas em cada cadeia são:

- Fruticultura: Secretaria de Agricultura, Pecuária e Abastecimento (SEAPA) e Secretaria de Estado da Retomada (Retomada);
- Apicultura: Retomada;
- Piscicultura: Retomada;
- Bovinocultura leiteira: SEAPA e Goiás Fomento;
- Mandioca: Retomada;
- Turismo Rural: Goiás Turismo e Retomada;
- Serviços de Inspeção Municipal - SIM: SEAPA, Agrodefesa e Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA);
- Avicultura: Agrodefesa; e
- Agroecologia: Ministério de Desenvolvimento Agrário (MDA) e Agência Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural (Anater).

Essas cadeias representam áreas-chave para impulsionar a agricultura familiar em Goiás, promovendo a diversificação produtiva, o aumento da renda dos agricultores e a sustentabilidade do meio rural. A colaboração entre a Emater Goiás, as instituições governamentais e as entidades parceiras será fundamental para o sucesso dessas iniciativas e para o alcance dos objetivos estratégicos traçados.